

Стасюк Ю. М., Михайловський Є. Д.

Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)

АДАПТАЦІЯ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ДО ВИМОГ СУЧАСНОГО ЦИФРОВОГО СЕРЕДОВИЩА

У сучасному світі, охопленому швидкими темпами технологічного розвитку та цифрової трансформації, управління проєктами набуває нових реалій та викликів [5]. За допомогою цифрових технологій процес управління проєктами різноманітних масштабів стає більш ефективним та продуктивним. Адаптація методів управління проєктами до вимог сучасного цифрового середовища відкриває нові можливості для підвищення швидкості, точності та якості реалізації проєктів. Традиційні методи управління проєктами, хоча й ефективні у минулому, виявляються недостатньо адаптованими до вимог динамічного цифрового середовища [3]. Дослідження традиційних методів управління проєктами розкриває їхні переваги, такі як систематизація завдань, розподіл ресурсів та контроль над виконанням завдань. Проте, ці підходи обмежені у контексті сучасних вимог ефективного управління проєктами. Переваги використання цифрових технологій у проєктному управлінні очевидні. Вони дозволяють автоматизувати процеси, забезпечують більш точний та швидкий обмін інформацією, сприяють збільшенню ефективності та спрощенню комунікації між учасниками проєкту. Цифрові інструменти також дозволяють отримувати реальний часовий звіт про хід реалізації проєкту та забезпечують можливість досить швидко реагувати на зміни та внесення коректив у плани [4].

Цифрові технології в проєктному управлінні охоплюють широкий спектр інструментів і платформ, які допомагають у плануванні, виконанні та контролі над проєктами, зокрема виділимо наступні:

1. Програмне забезпечення для управління проєктами (Project Management Software), що включає у себе такі інструменти, як Microsoft Project, Asana, Trello, Jira та ін., які дозволяють планувати завдання, розподіляти ресурси, встановлювати терміни та відстежувати прогрес проєктів.

2. Хмарні технології (Cloud Technologies) – такі платформи, такі як Google Cloud, Microsoft Azure та Amazon Web Services (AWS), надають

доступ до досить потужних обчислювальних ресурсів та забезпечують можливість ефективної спільної роботи над проектами з будь-якого місця світу.

3. Системи віртуальних команд (Virtual Collaboration Systems), наприклад, Slack, Microsoft Teams, Zoom тощо, дозволяють досить ефективно взаємодіяти та спілкуватися з різноманітними учасниками проекту в режимі реального часу.

4. Аналітичні інструменти та штучний інтелект (Analytical Tools and Artificial Intelligence), такі як машинне навчання та алгоритми прогнозування, допомагають у виявленні та аналізі тенденцій, оптимізації процесів та прийнятті управлінських рішень;

5. Інтернет речей (Internet of Things – IoT) – використання IoT-пристроїв для моніторингу та контролю фізичних процесів у реальному часі, таких як виробництво, логістика та будівництво, дозволяє підвищити ефективність та знизити витрати в управлінні проектами.

Цифрові технології значно перетворюють спосіб, яким організовані та виконуються робочі процеси. Вони роблять їх більш ефективними, продуктивними та ергономічними, сприяючи вдосконаленню всього бізнес-процесу. Такі технології включають в себе різноманітні інструменти та платформи, що автоматизують та полегшують виконання різноманітних завдань, спільну роботу та відповідний обмін інформацією між учасниками команди. Це дозволяє в певній мірі прискорити процеси виробництва, оптимізувати ресурси та підвищує загальну ефективність діяльності підприємства [1].

Використання цифрових технологій у сфері управління проектами набуває все більшого значення, але разом з перспективами виникають і виклики. Прогнозується, що подальший розвиток цифрових технологій, таких як штучний інтелект, аналітика даних, хмарні сервіси та інші, суттєво змінить підходи до управління проектами. Це може включати в себе автоматизацію багатьох процесів, покращення аналізу даних, збільшення точності та швидкості в прийнятті рішень.

Проте разом із цими перспективами виникають і виклики. Одним з них є необхідність ідентифікації та вирішення проблем, пов'язаних з впровадженням нових технологій. Це може включати в себе питання щодо забезпечення кібербезпеки, необхідність навчання персоналу з використання нових інструментів,

а також управління змінами в організаційній культурі та процесах [1]. Також важливо враховувати етичні та культурологічні аспекти використання цифрових технологій, щоб уникнути можливих негативних наслідків [2; 6].

Таким чином, хоча цифрові технології відкривають широкі можливості для покращення управління проєктами, їх впровадження потребує уважного аналізу викликів та готовності до їх вирішення.

Список використаних джерел:

1. Волкова Н.П., Іванова Г.І., Лаврентьєва О.О. Моделювання компетентнісної професійної освіти в контексті євроінтеграції. Дніпро: Унів-т ім. А. Нобеля, 2021. 356 с.
2. Крупський О.П., Стасюк Ю.М. Комунікативна компетентність як необхідний елемент професійної культури менеджера. *Педагогіка вищої та середньої школи*. [збірн. наук. праць]. 2009. Вип. 25. С. 111-116.
3. Gremme K.M., Wohlgemuth V. Dynamic capabilities: a systematic literature review of theory and practice. *European Journal of Management Issues*. 2017. Vol. 25. №. 1. P. 30-35. <https://doi.org/10.15421/191705>.
4. Krupskiy O.P., Vorobiova V., Stasiuk Y. Prospects of using GPT chat in marketing. *Time description of economic reforms*. 2023. №. 3. P. 89-97.
5. Metzner S., De-Juan-Vigaray M.D. The Role of Business Model Innovation in the IT Services Sector: a Comprehensive Mapping Review. *European Journal of Management Issues*. 2023. Vol. 31. №. 3. P. 142-152. <https://doi.org/10.15421/192312>.
6. Vorobiova V.V., Krupskiy O.P., Stasiuk Y. The Role of Digital Technologies in Modern Trade: a Study of Global Trends and Prospects for Ukraine. *Economic Journal Odessa Polytechnic University*. 2023. Vol. 2. 4. P. 45-55.