

постачань, продовження релокації підприємств, сприятимуть їх фінансово-економічному оздоровленню та повноцінному відновленню в повоєнний час.

Отже, ключовими проблемами в сфері управління оборотними коштами виробничого підприємства в умовах воєнного стану є пошук джерел поповнення їх суми та забезпечення прийняттого рівня платоспроможності підприємства.

Список використаних джерел:

1. Експрес-оцінка впливу війни на мікро-, малі та середні підприємства в Україні. Аналітичний звіт. Київ: Програма розвитку ООН в Україні, 2022, 77 с. URL: https://www.undp.org/files/z326/files/202210/UA_Rapid_Assessment_of_War_on_MSMEs_in_Ukraine_0.pdf
2. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. формування системи конкурентоспроможності суб'єктів підприємництва в умовах цифровізації. Підприємництво: сучасні виклики, тренди та трансформації: колективна монографія / за заг. ред. Гринько Т.В. Вид-во: ФОП Біла К.О. 2023. С. 121-186.
3. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичний підхід до управління змінами в діяльності суб'єктів підприємництва. *Економіка розвитку*. 2017. № 3 (83). С. 59-66.

Канд. екон. наук Олійник Т. І., Кулиш Р. В.

Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ ТА УСПІШНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО КОНФЛІКТУ В УКРАЇНІ

Однією з ключових рекомендацій для забезпечення стійкості підприємств у воєнний період є диверсифікація ринків збуту. Залежність від одного ринку може значно підвищити ризик банкрутства у разі зниження попиту або обмежень на експорт. Підприємства повинні активно розвивати нові ринки збуту, як на внутрішньому ринку, так і на зовнішніх ринках, шукати нових клієнтів та партнерів. Це може забезпечити більшу стабільність доходів та знизити ризик залежності від конкретного ринку.

В умовах воєнного конфлікту важливо мати чітке фінансове планування та прогнозування. Підприємства повинні ретельно аналізувати свої фінансові показники, враховувати можливі зміни у внутрішньому та зовнішньому середовищі, оцінювати ризики та приймати відповідні заходи з їхнього управління. Це

дозволить підприємствам бути готовими до можливих фінансових труднощів, вчасно реагувати на зміни та приймати ефективні рішення для збереження стійкості та успішної діяльності.

Ефективне управління ліквідністю є ще однією важливою рекомендацією для підприємств у воєнний період. Підприємства повинні дбати про забезпечення достатнього рівня готівки, а також раціонально управляти своїми фінансовими ресурсами. Для цього можуть використовуватися такі інструменти, як оптимізація запасів, управління кредиторською та дебіторською заборгованістю, моніторинг платежів та використання фінансових інструментів для забезпечення ліквідності [1].

Умови воєнного конфлікту можуть суттєво обмежити доступ до традиційних джерел фінансування. Тому підприємства повинні активно шукати нові джерела фінансування та розглядати можливості отримання підтримки від держави, міжнародних організацій або інвестиційних фондів. Важливо розвивати партнерські відносини та співпрацю з фінансовими установами, що можуть забезпечити необхідні фінансові ресурси для підтримки діяльності підприємства в умовах воєнного конфлікту [2].

Управління ризиками є надзвичайно важливим аспектом для забезпечення стійкості та успішної діяльності підприємств у воєнний період. Підприємства повинні мати резервні плани, які передбачають можливість швидкої адаптації до змін під час військового стану в країні. Це включає створення альтернативних постачальників, резервування необхідних ресурсів та матеріалів, організацію евакуації та захисту персоналу, а також розробку планів дій у непередбачуваних ситуаціях. Розвиток резервних планів дозволить підприємствам забезпечити діяльність навіть в умовах воєнного конфлікту.

Але, важливо, щоб і держава надавала підтримку підприємствам у воєнний період. Державні програми підтримки, фінансові заходи, податкові пільги та стимули можуть допомогти зберегти стійкість та забезпечити успішну діяльність підприємств. Крім того, важлива співпраця між підприємствами та державними органами у розробці та впровадженні стратегій та заходів для протидії економічним проблемам, сприяння взаємодії та обміну інформацією.

Не менш важливим є розвиток та навчання персоналу підприємств у воєнний період. Працівники повинні мати достатні навички та компетенції для ефективного вирішення завдань у складних умовах. Навчання з питань кризового управління,

комунікації, ефективного використання ресурсів та інших необхідних навичок допоможуть підприємствам підтримати стійкість та успішну діяльність навіть в умовах воєнного конфлікту.

Отже, воєнний конфлікт має серйозний вплив на діяльність підприємств, загрожує їхньому фінансовому становищу та може призвести до банкрутства. Однак, на основі теоретичного та практичного аналізу економічних аспектів банкрутства підприємств в умовах воєнного стану в Україні, можна запропонувати деякі рекомендації, які можуть забезпечити стійкість та успішну діяльність підприємств навіть в таких виключних умовах.

Перш за все, необхідно проводити диверсифікацію ринків збуту, щоб залежність від одного ринку була зменшена, а підприємства мали можливість шукати нові ринки та клієнтів. Фінансове планування та прогнозування є необхідними для ефективного управління ресурсами та адаптації до змін у воєнному конфлікті. Управління ліквідністю є одним із ключових факторів успішної діяльності підприємства в умовах воєнного конфлікту, раціональне управління фінансовими ресурсами є важливими аспектами для забезпечення фінансової стійкості. Пошук нових джерел фінансування та співпраця з державою, міжнародними організаціями або інвесторами можуть стати ефективними ресурсами для залучення необхідних коштів та підтримки підприємств у воєнний період. Управління ризиками та розробка резервних планів дій є невід'ємною частиною стратегічного управління в умовах воєнного конфлікту. Забезпечення безперебійної діяльності підприємства навіть у непередбачуваних ситуаціях є ключовим фактором успіху. Розвиток та навчання персоналу є необхідними для ефективного функціонування у воєнний період.

Враховуючи ці рекомендації, підприємства мають можливість забезпечити стійкість та успішну діяльність навіть у виключних умовах воєнного конфлікту в Україні. Дані рекомендації сприятимуть збереженню ресурсів, підтримці фінансової стабільності та відновленню після війни, а також сприятимуть у подоланні складнощів та розвитку навіть в умовах воєнного конфлікту.

Список використаних джерел:

- 1 Інструменти підтримки бізнесу в період воєнного стану в Україні. Національний інститут стратегічних досліджень. 2022. URL: <https://niss.gov.ua/news/komentari-ekspertiv/instrumenty-pidtrymky-biznesu-v-period-voyennoho-stanu-v-ukrayini-zhovten>.

- 2 Корнилюк Р. Як аналізувати фінансову звітність компанії: коротко. YouControl. URL: <https://youcontrol.com.ua/articles/yak-analizuvaty-finansovu-zvitnist-kompaniy/>.
- 3 Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Алещенко В.І. Стратегічне управління як елемент організаційно-економічного механізму забезпечення економічної стійкості підприємства. *Економіка та держава*. 2021. № 12. С. 30-34.

Канд. екон. наук Олійник Т. І., Лисенко Д. В.

Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)

ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ЕКОНОМІКИ ЯК КЛЮЧОВИЙ НАПРЯМОК СУЧАСНОГО ПРОГРЕСУ

У сучасній фазі економічного розвитку, яка активно використовує інформаційно-комунікаційні технології, активно застосовується поняття «діджиталізація», що охоплює процес перетворення інформації у цифрову форму.

Гусева О.Ю. і Легомінова С.В. визначали у своїх працях що «діджиталізація – це глибинна трансформація, проникнення цифрових технологій щодо оптимізації та автоматизації бізнес-процесів, підвищення продуктивності та покращення комунікаційної взаємодії зі споживачами» [1].

Впровадження інформаційних технологій вже є невід'ємною частиною розвитку сучасної економіки. Сьогодні діджиталізація активно впроваджується в більшості галузей української економіки.

По-перше, цей тренд спостерігається в банківській сфері, де відбувається цифрова трансформація різноманітних банківських операцій, автоматизація яких дозволяє уникнути потреби в залученні додаткового персоналу. Також слід відзначити популярність технології «Blockchain», яка зменшує ризики шахрайства та застосовується у банківських платежах та управлінні банківськими продуктами.

По-друге, діджиталізація фінансових ринків сприяє повноцінній адаптації споживачів до цифрового середовища сучасного суспільства. Цей процес сприяє перенесенню капіталу до соціальних мереж та веб-сайтів. Зазначається також загальна необхідність залучення висококваліфікованих ІТ-фахівців, що сприятиме оптимізації бізнес-процесів, зокрема в галузі фінансів та бухгалтерії,