

використання результатів цієї оцінки при прийнятті наукових рішень. Серйозним питанням цього часу є розробка методів заохочення працівників на підприємствах до наполегливої праці з урахуванням досягнутого ступеня якості продукції, частки ринку за якістю виробленої продукції тощо [5].

#### **Список використаних джерел:**

1. Бичківський Р. Управління якістю: навч. посібник. Львів.: ДУ «Львівська політехніка», 2000. 239 с.
2. Гвініашвілі Т.З., Морока Д.М. Проблеми забезпечення конкурентоспроможності підприємства в сучасних умовах. *Причорноморські економічні студії*. 2020. Вип. 50/20. С. 127-131.
3. Гринько Т.В. Функції логістичної системи в умовах забезпечення конкурентоспроможності підприємств галузі металургії. *Економіка та держава*. 2016. № 5. С. 12-16.
4. Кардаш В.Я. Стандартизація і управління якістю продукції. Київ: Вища школа, 2001. 189 с.
5. Кириченко Л.С., Мережко Н.В. Основи стандартизації, метрології, управління якістю: навч. посібник. Київ: Київ. нац. торг. економ. ун-т, 2001. 446 с.

**Канд. екон. наук Гвініашвілі Т. З., Охотник А. В.**

*Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)*

#### **РОЗРОБКА ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**

Логістична система матеріально-технічного забезпечення є важливим компонентом успішної діяльності будь-якої організації чи підприємства. Вона спрямована на ефективне управління потоками матеріальних та технічних ресурсів з метою забезпечення безперебійного виробництва чи надання послуг. Розробка такої системи вимагає системного підходу, аналізу, технологічного вдосконалення та впровадження сучасних логістичних практик.

Концепція логістики визначається як система, спрямована на більш раціональне планування, організацію та контроль у галузях виробництва і обміну продукції для максимального задоволення споживчого попиту. Логістика охоплює не лише виробничу сферу, а й сферу обміну матеріальних благ, що включає в себе підсистему матеріально-технічного постачання та збуту продукції. Її мета полягає в створенні та управлінні єдиною системою, що охоплює виробництво, маркетинг, фінанси та економічні питання, а також обробку необхідної інформації [1].

Створення високоефективної логістичної системи та управління нею вимагає ретельного планування та виконання. Це передбачає розуміння потреб клієнтів, відстеження вантажів у режимі реального часу, підтримку точних запасів, використання оптимізованих маршрутів і пошук інших способів зниження загальних витрат. У результаті багато організацій запровадили передові технології, такі як відстеження GPS, автоматизовані складські системи та інтелектуальні рішення для обробки матеріалів, щоб покращити потік логістичних послуг [2].

Складність логістичного підходу до управління ресурсами проявляється у зміні пріоритетів економічної діяльності, де головні функції мають не продукти, а процеси у вигляді потоків, які включають матеріальні, інформаційні, фінансові й інші аспекти. Управління поточковими процесами, їх трансформацією та інтеграцією стає новою формою управління, яка перевершує традиційні методи як за рівнем креативності, так і за ефективністю кінцевого результату. Зміна напрямку в оцінці господарської діяльності з кількісних на якісні критерії призвела до оптимізації поточкових процесів в економіці.

Основним завданням органів матеріально-технічного забезпечення є своєчасне та оптимальне забезпечення виробництва необхідними ресурсами з урахуванням комплектності та якості. Працівники служби закупівель повинні вивчати попит, пропозицію і рівень цін на матеріальні ресурси, вибирати найбільш економічно вигідні форми руху товарів, оптимізувати запаси і знижувати транспортно-заготівельні та складські витрати. Основна мета управління матеріально-технічним забезпеченням – забезпечити адекватне постачання матеріалів від надійних постачальників у місце в потрібний час і оптимізувати загальні витрати на управління матеріальними потоками.

Матеріальний потік визначається взаємозв'язками між всіма операціями, пов'язаними із добуванням, обробкою, переробкою, зберіганням, транспортуванням та розподілом матеріальних ресурсів у сфері матеріального виробництва, а також на промислових підприємствах, в цехах та на виробничих дільницях. Ці потоки можуть виникати в межах одного підприємства або між різними підприємствами [3].

Формування матеріального потоку виникає внаслідок комплексу дій із матеріальними об'єктами, відомих як логістичні операції. Однак це поняття не обмежується лише матеріальними потоками. Для ефективного управління матеріальним потоком необхідно обробляти, передавати та аналізувати інфор-

мацію, що відповідає заданому потоку, включаючи дії, що також входять до логістичних операцій [3]. Логістичні операції з матеріальними потоками включають такі завдання, такі як завантаження, транспортування, розвантаження, комплектація, зберігання та пакування. Щодо логістичних операцій із інформаційним потоком, вони включають збір, обробку та передавання інформації, що відображає матеріальний потік [3].

Загалом, перевагами системи логістики матеріально-технічного забезпечення є:

– оптимальне використання ресурсів: логістична система допомагає оптимізувати використання матеріальних ресурсів, що призводить до зменшення витрат на їх закупівлю та зберігання;

– швидка адаптація до змін: за допомогою ефективної логістичної системи підприємство може оперативно реагувати на зміни в попиті та умовах ринку;

– підвищення конкурентоспроможності: логістична система дозволяє утримувати високий рівень обслуговування та створює конкурентні переваги;

– економія витрат: оптимізація процесів матеріально-технічного забезпечення призводить до скорочення витрат на логістику.

Ефективне управління логістикою стає ключовим аспектом конкурентоспроможності компаній у сучасному ринковому середовищі. Організації, які вдаються до використання передових технологій та стратегій, отримують значні конкурентні переваги.

Правильно розроблена та впроваджена система дозволяє оптимізувати витрати, підвищувати якість обслуговування та забезпечувати стабільність виробничого процесу. Регулярне вдосконалення та адаптація дозволяють утримувати конкурентну перевагу та відповідати вимогам сучасного бізнесу.

### **Список використаних джерел:**

1. Бортнік С.М. Удосконалення управління матеріально-технічним забезпеченням підприємства на засадах аутсорсингу та логістики. *Вісник Волинського інституту економіки та менеджменту*. 2014. № 8. С. 61-74.
2. Гринько Т.В. Функції логістичної системи в умовах забезпечення конкурентоспроможності підприємств галузі металургії. *Економіка та держава*. 2016. № 5. С. 12-16.
3. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З., Алещенко В.І. Стратегічне управління як елемент організаційно-економічного механізму забезпечення економічної стійкості підприємства. *Економіка та держава*. 2021. № 12. <https://doi.org/10.32702/2306-6806.2021.12.30>.