

basis, orients production activities to the demands of consumers, implements flexible regulation and timely changes of the enterprise, which meet the challenge from the environment and allow to achieve competitive advantages, which as a result allows the enterprise to survive and achieve its goal in the long term [1; 2]. Thus, the central place in the theory of strategic management is occupied by the concept of strategy, i.e., establishing directions of activity (goals and ways of achieving them) to ensure the development and maximum effective functioning of the enterprise due to the rational use and formation of its competitive advantages.

References:

1. Galchak H.R. Ensuring the sustainable development of the enterprise as a basis for the formation of social responsibility. *KHNAU Bulletin*. 2016. № 8 (47). P. 69-74.
2. Grynko T., Yehorova O. (2020). Problems of the strategic planning systems implementation at industrial enterprises. *European Journal of Management Issues*. Vol. 28 (4), 135-142.

Афанас'єв В. О.

Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)

СПІВПРАЦЯ BLACKROCK З УКРАЇНОЮ:

ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

В сучасних умовах, спричинених складною військово-політичною ситуацією, Україна стоїть перед важливим завданням відновлення національної економіки. Економічний розвиток країни виявився ускладненим через значні втрати в інфраструктурі, зменшення обсягів виробництва та збільшення військових витрат. У цьому контексті привернення інвестицій стає надзвичайно актуальною проблемою для України, оскільки це не лише сприятиме економічному відновленню країни, а й дозволить зміцнити її стабільність та розвиток у майбутньому.

BlackRock – провідна компанія у фінансовій сфері, яка надає різноманітні інвестиційні послуги та забезпечує фінансове благополуччя для своїх клієнтів. Заснована у 1988 році, вона є однією з найбільших та найвпливовіших у світі, відома своєю експертизою в інвестиціях і управлінні активами. Її діяльність спрямована на створення справедливого і стійкого фінансового світу. За свою

історію BlackRock продемонструвала стійкість у різних економічних умовах і завоювала довіру своїх клієнтів як надійний інвестиційний партнер [1].

Black Rock інвестувала у провідні компанії, такі як Microsoft Corp (MSFT), Apple Inc (AAPL), Amazon Com Inc (AMZN) та Nvidia Corporation (NVDA), та отримала значний прибуток. Згідно з даними на кінець грудня 2023 року, BlackRock мала власність від 2,28 до 5,19% усіх акцій цих компаній. Наприклад, у випадку з Microsoft, вона утримувала 5,19% акцій, що призвело до отримання прибутку у розмірі \$85,6 на акцію, що відповідає росту вартості акцій на 386,5%. Аналогічно, у випадку з Apple Inc, BlackRock володіла 5,14% акцій, що призвело до отримання прибутку у розмірі \$37,15 на акцію, або 364,7% зростання вартості акцій. За цими прикладами видно, що інвестиції BlackRock в ці компанії виявилися дуже прибутковими як для інвесторів, так і для самих компаній [2].

BlackRock вже анонсував створення Фонду розвитку України (UDF) у Люксембурзі, який має залучити \$15 мільярдів для проектів в Україні. Фонд планує об'єднати приватних інвесторів та забезпечити фінансування за підтримки держав-партнерів та глобальних ринків капіталу. Планується залучити щонайменше \$ 500 мільйонів від окремих країн та \$ 2 мільярдів від приватних інвесторів на реконструкцію України на загальну суму \$ 15 мільярдів. Фонд буде мати пріоритет у сільському господарстві, промисловості, інфраструктурі та енергетиці. Консультативна група аналітиків BlackRock працює над проектом у співпраці з JPMorgan Chase & Co безкоштовно [3].

Треба відзначити, що хоча співпраця BlackRock з Україною може мати значні переваги у вигляді залучення великих інвестицій та підтримки економічного розвитку, існують і певні потенційні мінуси. Україна, зі свого боку, повинна вирішити ці питання для створення сприятливого середовища для інвестування. Важливо боротися з військово-політичною нестабільністю та економічними ризиками, зокрема, забезпечити прозорість управління та боротьбу з корупцією. Також важливо зменшити ризики валютних коливань та спростити бюрократичні процедури. Результативні заходи у цих напрямках можуть створити сприятливу атмосферу для інвестування та повернення потенційних інвесторів, включаючи компанії, як BlackRock. Загалом, участь BlackRock в українській економіці може стати каталізатором її розвитку, забезпечивши фінансові ресурси та експертну підтримку для інфраструктурних та технологічних проектів, а також

підтримку малого та середнього бізнесу. Ця співпраця може підвищити довіру міжнародних інвесторів до українського ринку капіталу та сприяти залученню нових інвестицій. Також вона може сприяти розвитку сталого бізнесу та створенню нових робочих місць, що позитивно вплине на життя українського населення.

Список використаних джерел:

1. BlackRock. URL: <https://www.blackrock.com/corporate/about-us>.
2. HedgeFollow, BlackRock Inc 13F Portfolio. URL: <https://hedgefollow.com/funds/BlackRock>.
3. FinancialClub. URL: <https://finclub.net/ua/news/blackrock-anonsuvav-stvorennia-fondu-rozvytku-ukrainy-na-usd15-mlrd-u-liuksemburzi.html>.
4. Гринько Т.В., Гвініашвілі Т.З. Методичний підхід до управління змінами в діяльності суб'єктів підприємництва. *Економіка розвитку*. 2017. № 3 (83). С. 59-66.

Белічко О. В.

Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Україна)

ПРОБЛЕМИ ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ ПІСЛЯ ВІЙНИ

Війна країни-агресора проти України завдає жахливої шкоди українській економіці. Розмір збитків наразі неможливо точно оцінити, адже війна все ще триває і скільки ще буде тривати теж не зрозуміло. Бойові дії на території нашої держави завдали збитків не лише людям, а й підприємствам, інвесторам, банківській системі та економіці. Наслідки цієї жахливої війни торкнулися не лише Україну, а й весь світ, зокрема світова економіка. Зокрема, зростає ризик продовольчої кризи. Важливо зазначити, що роль України у світі, ймовірно, була недооцінена, навіть самою Україною.

Маючи на увазі той факт, що відновлення економіки в Україні є складним завданням, включаючи багато факторів, серед яких це відбудова міст та селищ, підприємств, виплати постраждалим у цій війні і тому подібне, необхідно розглянути різні аспекти процесу відновлення економіки для ефективного впровадження відповідних стратегій та заходів. По-перше, це стратегічне планування, а саме укладання стратегічного плану відновлення, який враховує економічні, соціальні та інфраструктурні потреби країни. По-друге, цей план